



ביטוח
ישיר

רבעון שני 2024

"יותר ביטוח בפחות כסף"

מצגת משקיעים

אוגוסט 2024

הבהרה משפטית

- המידע הנכלל במצגת זו הינו מידע המבוסס על מידע שנכלל בדוח התקופתי של אי.די.איי חברה לביטוח בע"מ (להלן: "החברה") ליום 30 ביוני 2024, וכן על מצגות ודיווחים קודמים אותם פרסמה החברה ואינו מחליף עיון בדיווחי החברה האמורים. בנוסף, כוללת המצגת נתונים ומידע המוצגים באופן ו/או בעריכה ו/או בפילוח שונה מהנתונים הנכללים בדיווחים האמורים, או כזה הניתן לחישוב מתוך הנתונים הכלולים בדיווחי החברה.
- המצגת אינה מהווה הצעה לרכישה של ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעה כאמור, ונועדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים. האמור בה אינו ייעוץ, המלצה, חוות דעת או הצעה באשר לכדאיות השקעה, ואינו מחליף שיקול דעת, בדיקה עצמית וייעוץ אישי בהתאם לנתונים המיוחדים של כל משקיע. החברה לא תישא באחריות לנזקים ו/או להפסדים כלשהם העלולים להיגרם כתוצאה מהשימוש במידע במצגת זו.
- מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד (כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח 1968) כמו תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים של החברה המתייחסים לאירועים ו/או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד מטבעו כפוף לסיכוני אי התממשות ואינו ודאי, וזאת, בין היתר, בשל השפעתם של גורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, התפתחויות בסביבה הכלכלית בה פועלת החברה, גורמים חיצוניים העשויים להשפיע על פעילות החברה, ועוד.
- לפיכך, קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עשויים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני העתיד, ככל שקיים במצגת זו.
- כמו כן, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מבוססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד פרסום המצגת והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד המצגת.

חרבות ברזל

אנו מרכינים ראש לזכר אזרחי המדינה, חייליה ועובדי החברה שנרצחו ונפלו במלחמת "חרבות ברזל"



אנו גאים גם בכל יתר עובדינו, שנוטלים חלק במאמץ העורפי להתנדב ולתרום לחיילים ולאזרחים, במקביל ובנוסף, למתן השירות היומיומי האיכותי ללקוחות החברה ולגיבוי חבריהם שבמילואים.



אנו גאים עד אין קץ בכ-180 העובדים והמנהלים של ביטוח ישיר ששירתו וכ-80 מתוכם עדיין משרתים במילואים ועושים זאת עם כל הלב, האמונה וכוח הרצון, ומודים לכל חיילי צה"ל וכוחות הביטחון על ההגנה, הביטחון וההשקעה העצומה שלהם עבורנו.



אנחנו שולחים תנחומים עמוקים לכל משפחות הנרצחים והנופלים **ומייחלים לשובם המהיר של כל החטופים** ולהחלמה המהירה של כל הפצועים בגוף ובנפש.



אנו מחבקים את לקוחותינו מכל יישובי קו העימות, בדרום הארץ ובצפונה, ואת כל עם ישראל, על שלל חלקיו, אשר חווה את הימים הסוערים הללו, ועומד בהם.

מי ייתן ובמהרה יגיעו אלינו ימים של שקט, שלווה ושגרה

מבט על | מחצית ראשונה 2024



יחס כושר פירעון

137%

נכון ל-31.12.23
ולאחר חלוקת דיבידנד בגין
1-3/2024



תשואה על ההון

28% 25%

4-6/2024 1-6/2024
במונחים שנתיים



רווח כולל

65 117

מיליון ₪ 1-6/2024
4-6/2024



סך פרמיות

876 2.03

מיליון ₪ 1-6/2024
4-6/2024



פוליסות

מעל 1.7
מיליון פוליסות



עובדים

כ-1,700
עובדים



Rating

החברה מדורגת Aa3
ההון המשני מדורג A2
לפי מדרוג



תשואת דיבידנד ממוצעת 5 שנים

6.95%

85 מיליון ₪ בגין רווחי 1-6/2024
55 מיליון ₪ מתוכם הוכרזו לאחר
תאריך מאזן 4-6/2024



חיסכון



נסיעות
לחו"ל



תאונות
אישיות



מחלות
קשות



בריאות



ריסק
טהור



משכנתא



דירה
ועסק

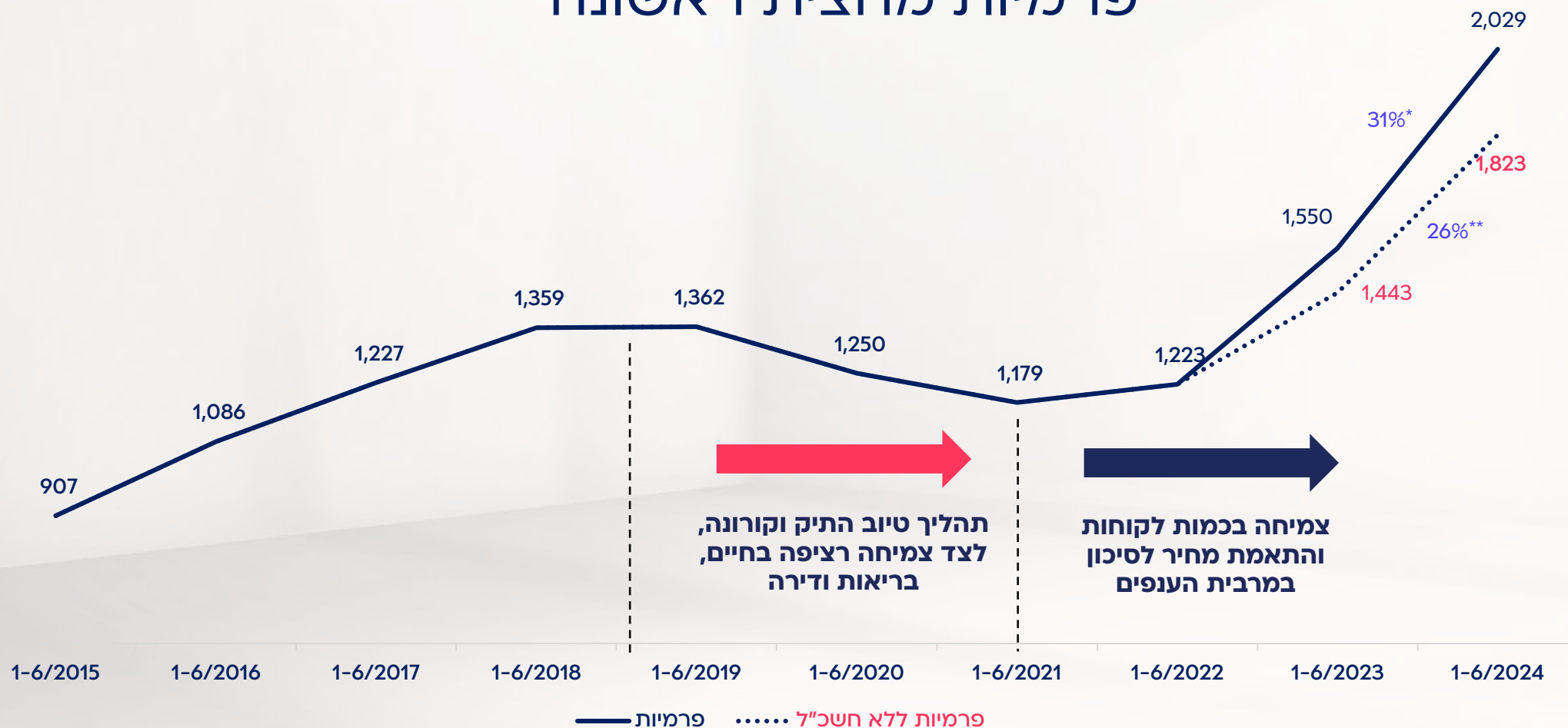


רכב



שיא בפרמיות | 2024

פרמיות מחצית ראשונה



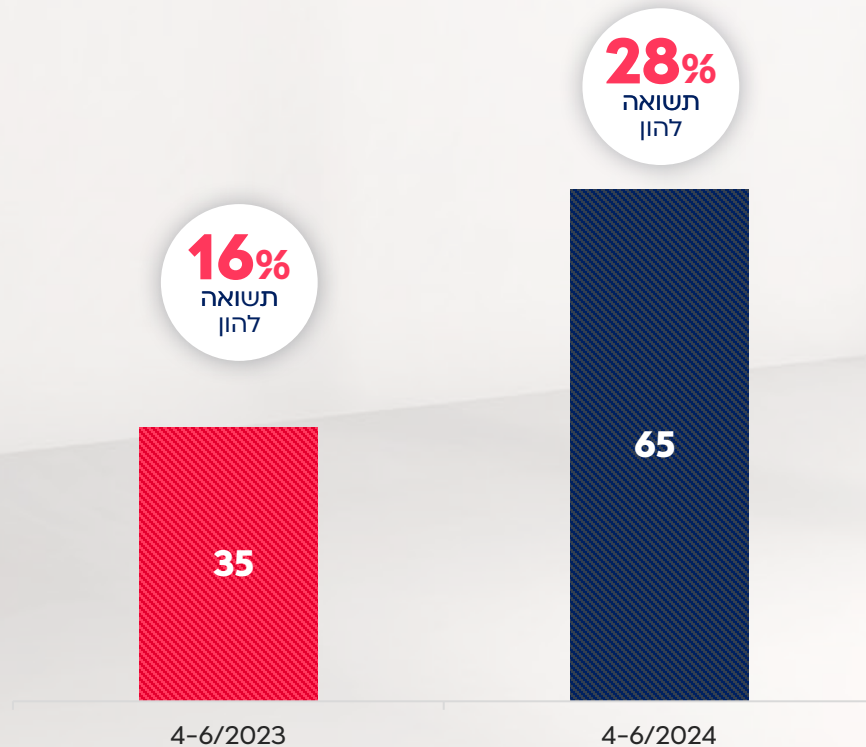
מליוני ₪

* שיעור צמיחה מ-1-6/2023 ל-1-6/2024 כולל חשכ"ל

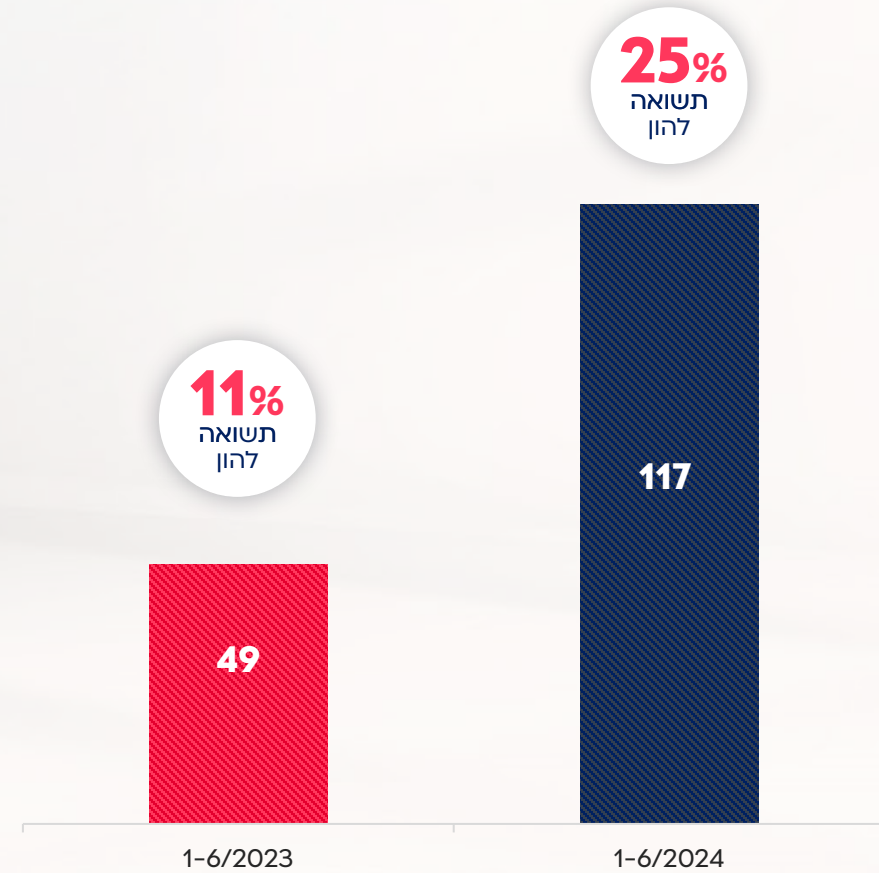
** שיעור צמיחה מ-1-6/2023 ל-1-6/2024 ללא חשכ"ל

רווח כולל* | רבעון ומצטבר 2024

רווח כולל רבעון שני

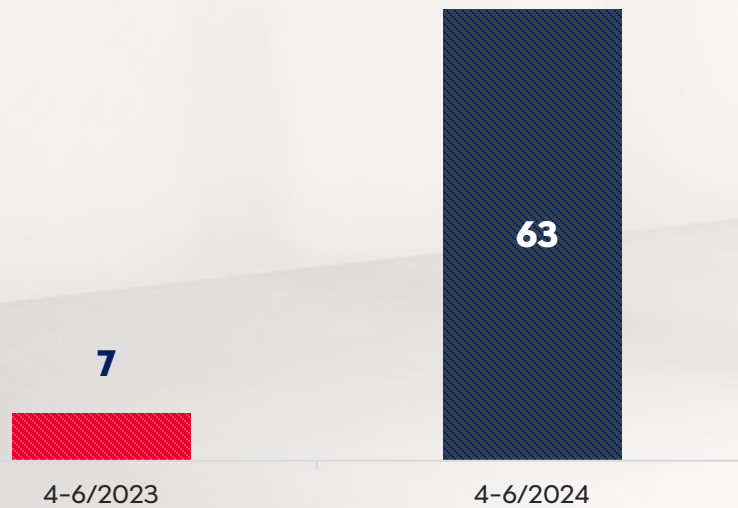


רווח כולל מצטבר

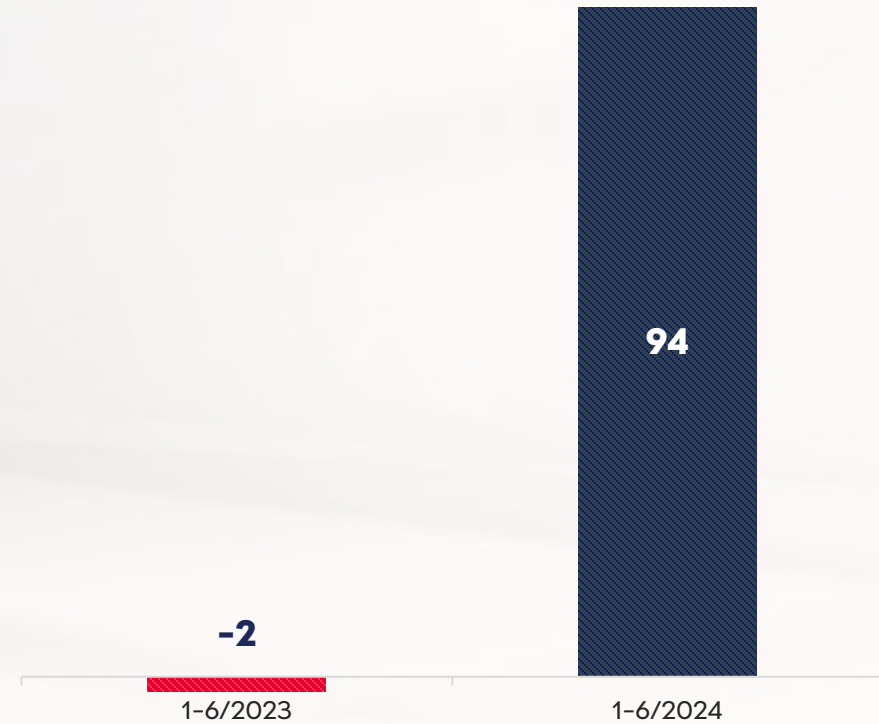


רווח חיתומי* | רבעון ומצטבר 2024

רווח חיתומי רבעון שני



רווח/הפסד חיתומי מצטבר



לביטוח ישיר אסטרטגיה חדה וברורה

שישומה בעקביות ולאורך זמן מובילים לצמיחה רווחית



יעילות תפעולית

- ניהול תביעות חכם ומתקדם
- ניהול הוצאות הדוק ויעיל
- רווחיות לאורך זמן, לעומת השוק
- שימוש בתהליכים וטכנולוגיה לצורך אופטימיזציה



מגוון ערוצי הפצה

- הרחבת שיתופי הפעולה העסקיים עם חברות מובילות במשק
- שני מותגים מצליחים ומוכרים עם מודעות ציבורית גבוהה



חברה רב מוצרית

- חיזוק התשתית וצמיחה רווחית בכל ארבעת הענפים : רכב, דירה, חיים ובריאות



ראיית לקוח

- **חוויית שירות** מצויינת וייחודית
- מגוון ערוצי שירות מותאמים, יכולות דיגיטליות גבוהות
- הגדלת כמות המוצרים ללקוח והארכת ותק הלקוח
- חיתום אישי והדוק ותמחור פרסונלי



חברה ישירה

- נוכחות ציבורית גבוהה ומובילות שוק: ברכב, דירה וריסק משכנתא
- קשר אישי וישיר עם הלקוח
- מחירים אטרקטיביים ביחס לשוק



ניהול השקעות

- תיק נוסטרו של כ-3.5 מיליארד ש"ח
- ניהול השקעות מגוון וסולידי



חברה חדשנית

- הובלת השוק בהצעות ערך ופתרונות חדשניים
- יזום וחידוש מתמיד פנימה והחוצה
- מובילות דיגיטלית



תרבות ארגונית מנצחת

- שימור התרבות הארגונית הייחודית
- מקום עבודה מועדף על עובדים ומועמדים
- חדשנות ויצירת בידול מול השוק



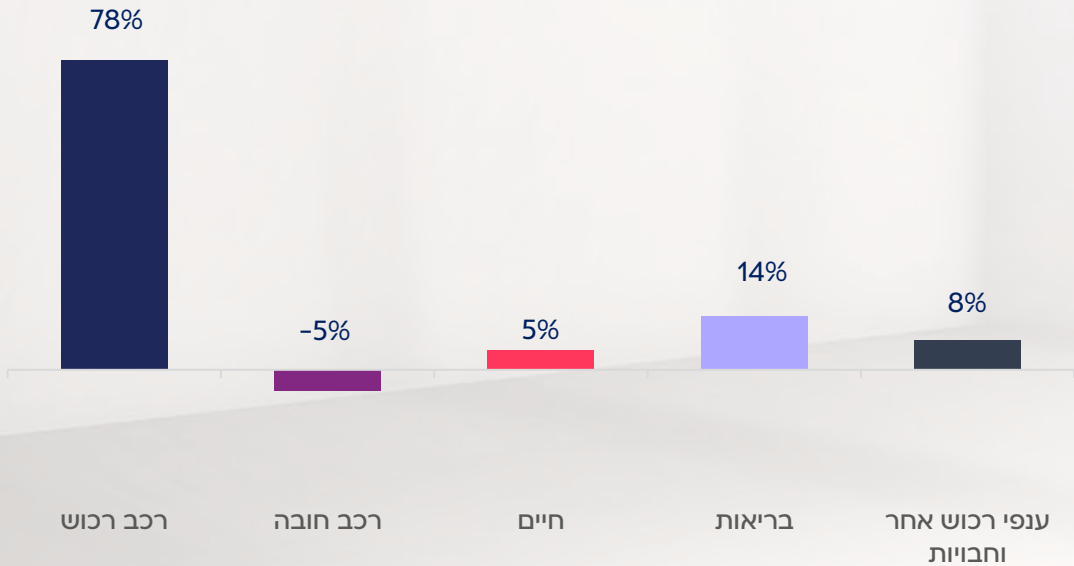
שימוש בדאטה וטכנולוגיה ליצירת יתרון

- שימוש ב- DATA ובמודלים לשיפור התוצאות העסקיות
- פרסונליזציה גבוהה
- טכנולוגיה איכותית ומתקדמת

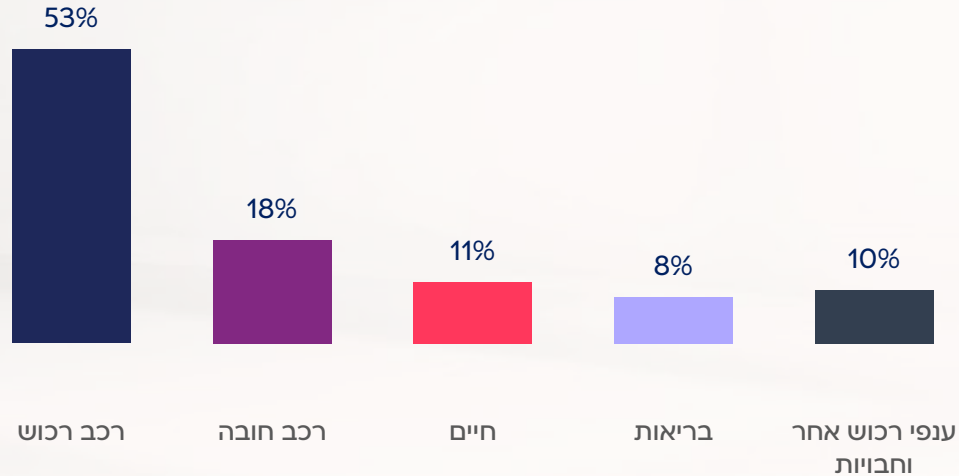


חברה רב מוצרית | מחצית ראשונה

התפלגות רווח כולל* לפי ענף



התפלגות פרמיות שהורווחו לפי ענף



ביטוח ישיר מובילה קודם כל להצלחה בביטוחי הרכב



רכב רכוש

רווחיות ענפית רכב רכוש**

2019-2024

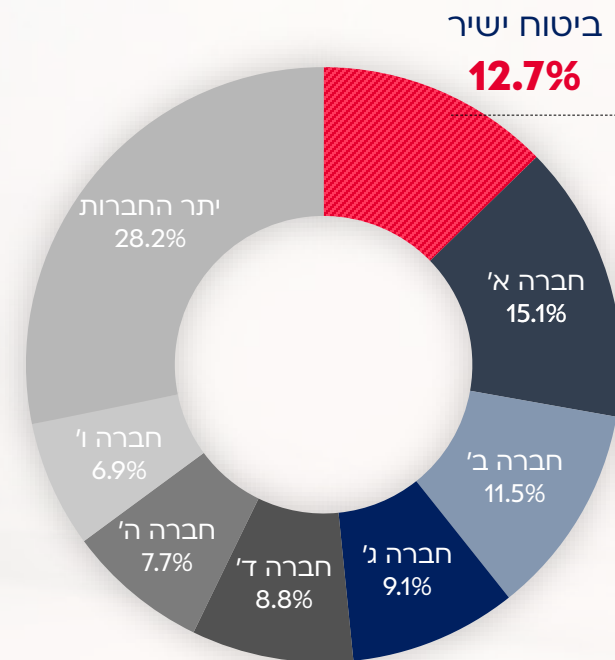
-1.0
מיליארד
הפסד

הפסד כלל החברות
ללא ביטוח ישיר
ברכב רכוש
2019-2024

271
מיליון
רווח

רווח ביטוח ישיר
ברכב רכוש
2019-2024

נתח שוק*



נתח השוק ברכב פרטי בלבד - גבוה יותר

*רווח כולל לפני מס בניטרול הכנסות מהשקעות, בניטרול רווח כולל אחר ובניטרול חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות. לפי דוחות כספיים של חברות הביטוח לשנים 2019-2023 ורבעון 1-3/2024

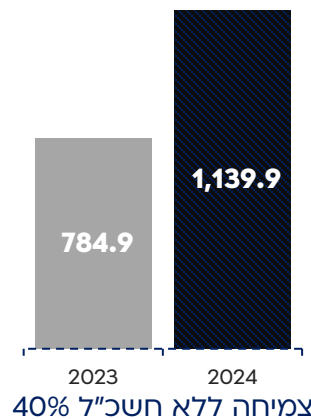
*נתח שוק במונחי דמי ביטוח לפי רשות שוק ההון ביטוח וחיסכון ולפי דוחות כספיים של חברות הביטוח נכון לתקופה 1-12/2023

רכב רכוש | תוצאות

מצטבר
1-6/2024

רבעוני
4-6/2024

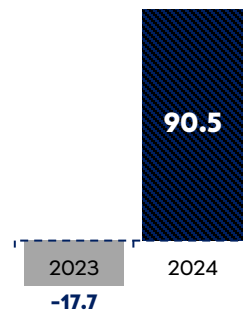
פרמיות



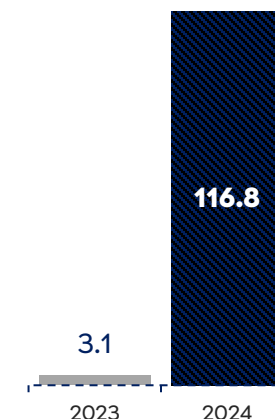
45% ↑

צמיחה
בפרמיות
מול
אשתקד

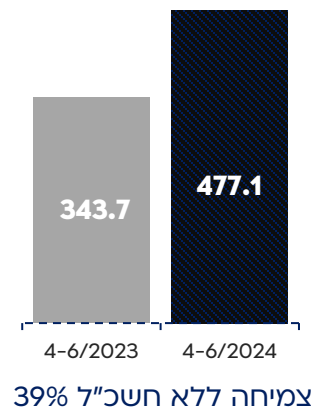
רווח חיתומי



רווח כולל



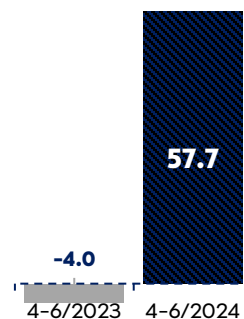
פרמיות



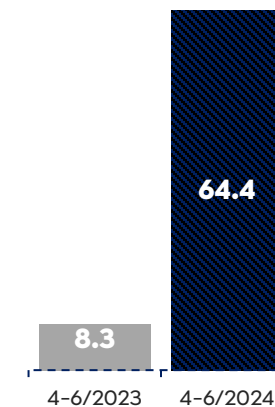
39% ↑

צמיחה
בפרמיות
מול
אשתקד

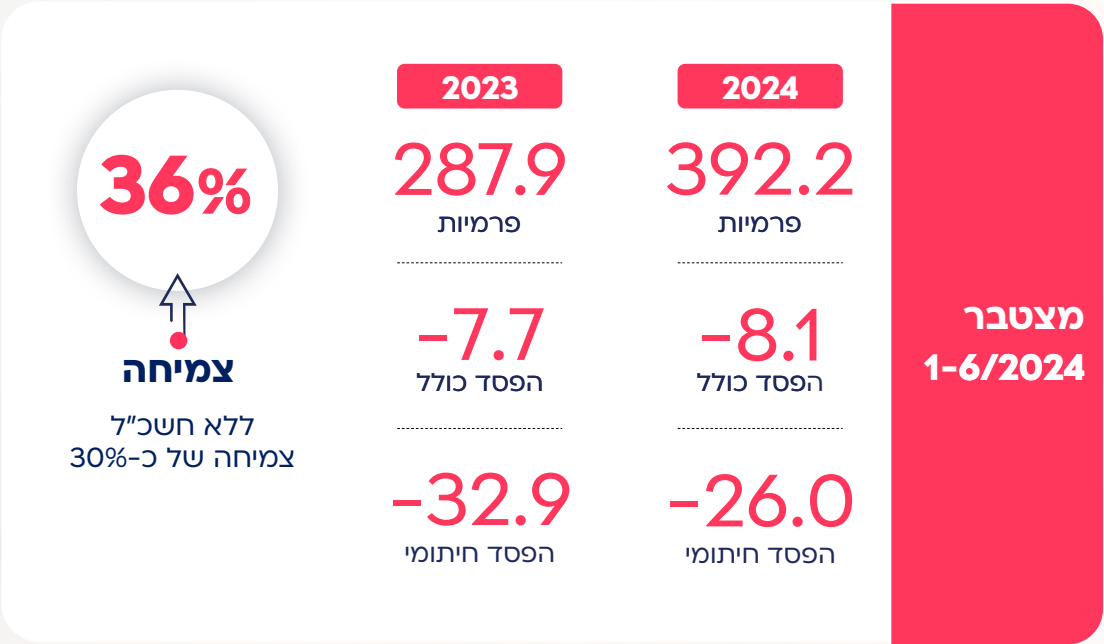
רווח חיתומי



רווח כולל



רכב חובה | תוצאות





אבל לא רק בביטוח רכב

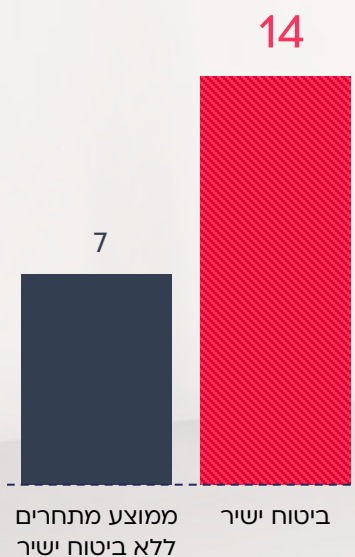
**העקרונות של
ביטוח ישיר
מאפשרים
מובילות שוק
כחברה רב מוצרית
לפרט ולמשפחה**

דירה

רווח ** ל-1% נתח שוק

2019-2024

מיליוני ₪

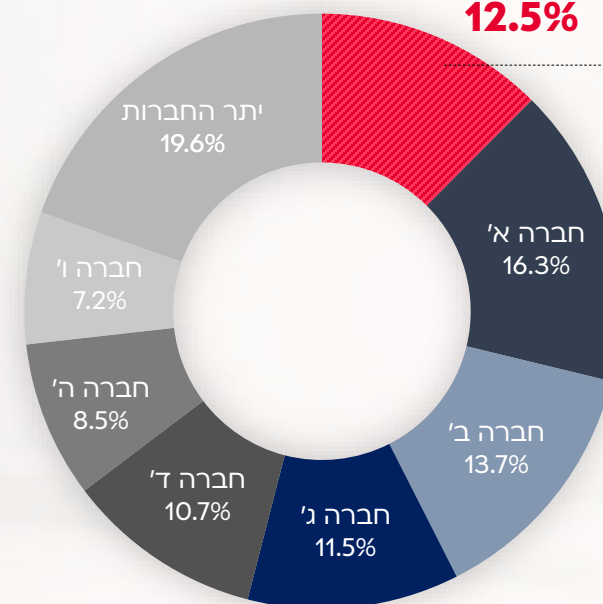


**מציג נתון רווח כולל (לפני מס) מצטבר ל-1% נתח שוק. לפי דוחות ניהוליים של רשות שוק ההון, ביטוח וחסכון. לשנים 2019-2023 ורבעון 1-3/2024

נתח שוק*

ביטוח ישיר,

12.5%



*נתח שוק דירות מקיף במונחי דמי ביטוח לפי רשות שוק ההון ביטוח וחסכון, נכון לתקופה 1-12/2023

ענפי רכוש אחר* וחבויות | תוצאות



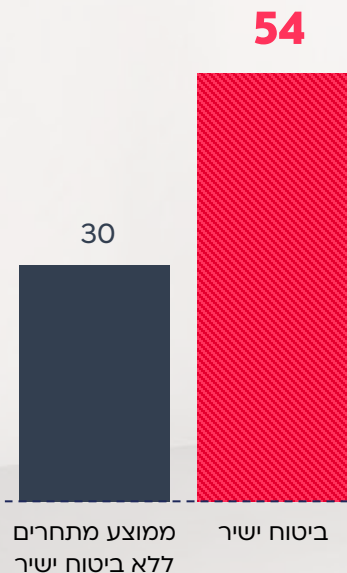
* בביטוח ישיר ענף זה מתייחס בעיקר לביטוחי דירות וביטוחי החבויות נמכרים רק עם ביטוחי רכוש אחר ולכן שני הענפים מוצגים ביחד.
** הפרמיות ברבעון ובמצטבר הושפעו מהפרשה להליכים משפטיים, מה שהשפיע על הרווח ברבעון ובמצטבר.

ריסק ללא חיסכון

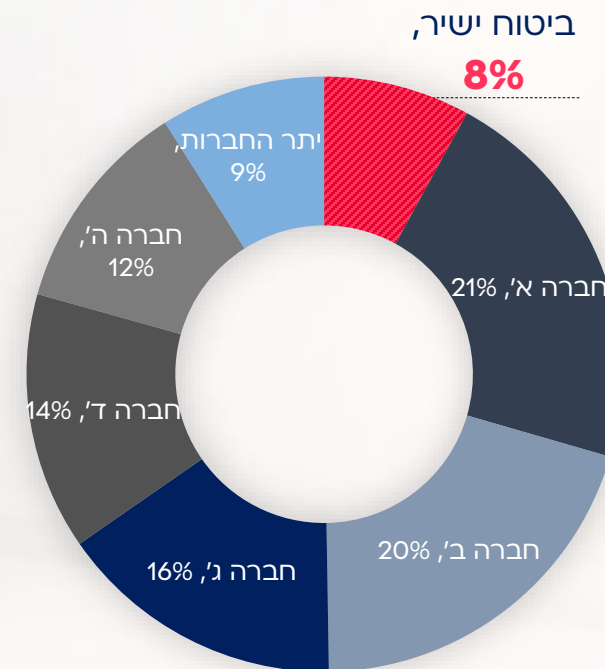
רווח ** ל-1% נתח שוק

2019-2024

מיליוני ₪



נתח שוק*



כ-17% מסכומי המשכנתאות בשוק מבוטחים בביטוח ישיר

השיעור מחושב לפי סכומי המשכנתאות המבוטחות בביטוח ישיר מתוך סך יתרות אשראי במשק, מצד המלווים, לאחר הפרשה לחו"מס, מבנק ישראל. נכון למרץ 2024.

**ביטוח חיים פוליסות ריסק פרט ללא מרכיב חיסכון. מציג נתון רווח כולל (לפני מס) מצטבר ל-1% נתח. לפי דוחות כספיים של חברות הביטוח. לשנים 2019-2023 ורבעון 1-3/2024

ביטוח חיים* | תוצאות



הרווח ברבעון ובמחצית הושפע השפעה לא מהותית של מלחמת חרבות ברזל וכן מיחס תביעות חריג ברבעון. הצמיחה בפרמיות הושפעה גם מהחולשה בשוק המשכנתאות – היקף המשכנתאות וסכומן.

* ללא חיסכון לטווח ארוך

כל הנתונים במליוני ₪

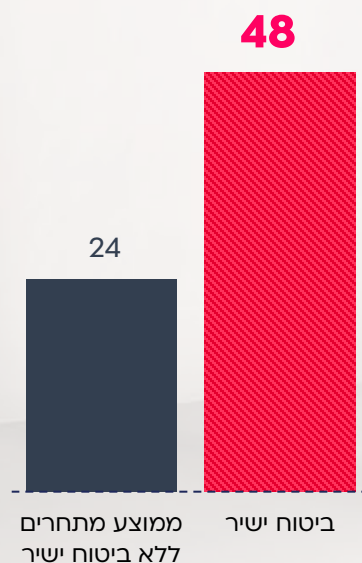
נתוני רווח/הפסד כולל וחיתומי לפני מס

ביטוחי בריאות

רווח* ל-1% נתח שוק

2019-2024

מיליוני ₪



4 מוצרים



**מחלות
קשות**

צמיחה עקבית במוצר
מחלות קשות



בריאות

יישום הרפורמות בבריאות
ובחינת ההזדמנויות



**נסיעות
לחו"ל**

צמיחה בביטוחי נח"ל ישירים
ובשיתופי פעולה מובילים



**תאונות
אישיות**

ניהול התיק הקיים
ומכירה מתונה מאוד של
פוליסות חדשות

*רווח כולל מגזר בריאות זמן ארוך. מציג נתון רווח כולל (לפני מס) מצטבר ל-1% נתח שוק. לפי דוחות כספיים של חברות הביטוח לשנים 2019-2023 ורבעון 1-3/2024

בריאות | תוצאות



* ירידה ברכישה של מוצר ביטוח נסיעות לחו"ל (בשל הירידה בטיסות לחו"ל בעקבות המלחמה מול אשתקד). בנוסף ירידה בפרמיית תאונות אישיות, בהתאם להחלטה עסקית על היקף מכירה נמוך של מוצר תאונות אישיות החדש, בעקבות הרפורמה של רשות הפיקוח במוצר זה, אשר השפיעה על הכדאיות הכלכלית של המוצר.

יחס כושר פירעון

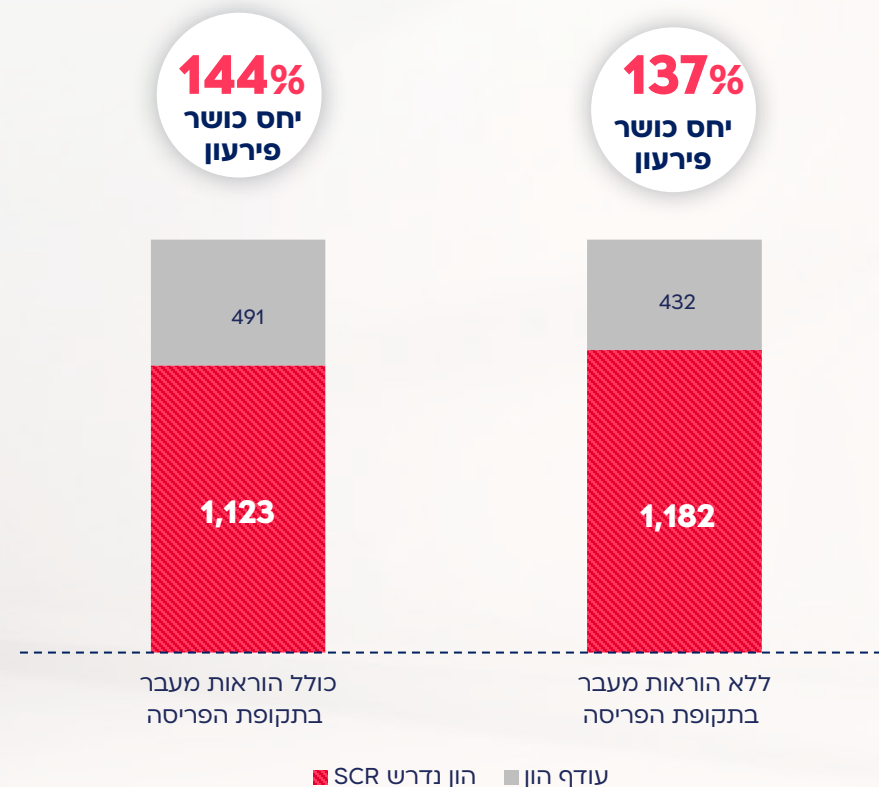
חלוקת דיבידנד בגין רווחי מחצית
ראשונה 2024



סך הכל חולקו כ-85 מיליון ₪ בגין מחצית ראשונה 2024
המהווים 73% מהרווח

מדיניות חלוקת דיבידנד
לפחות 50% מהרווח השנתי

תנאי סף לחלוקה יחס כושר פירעון של 120%

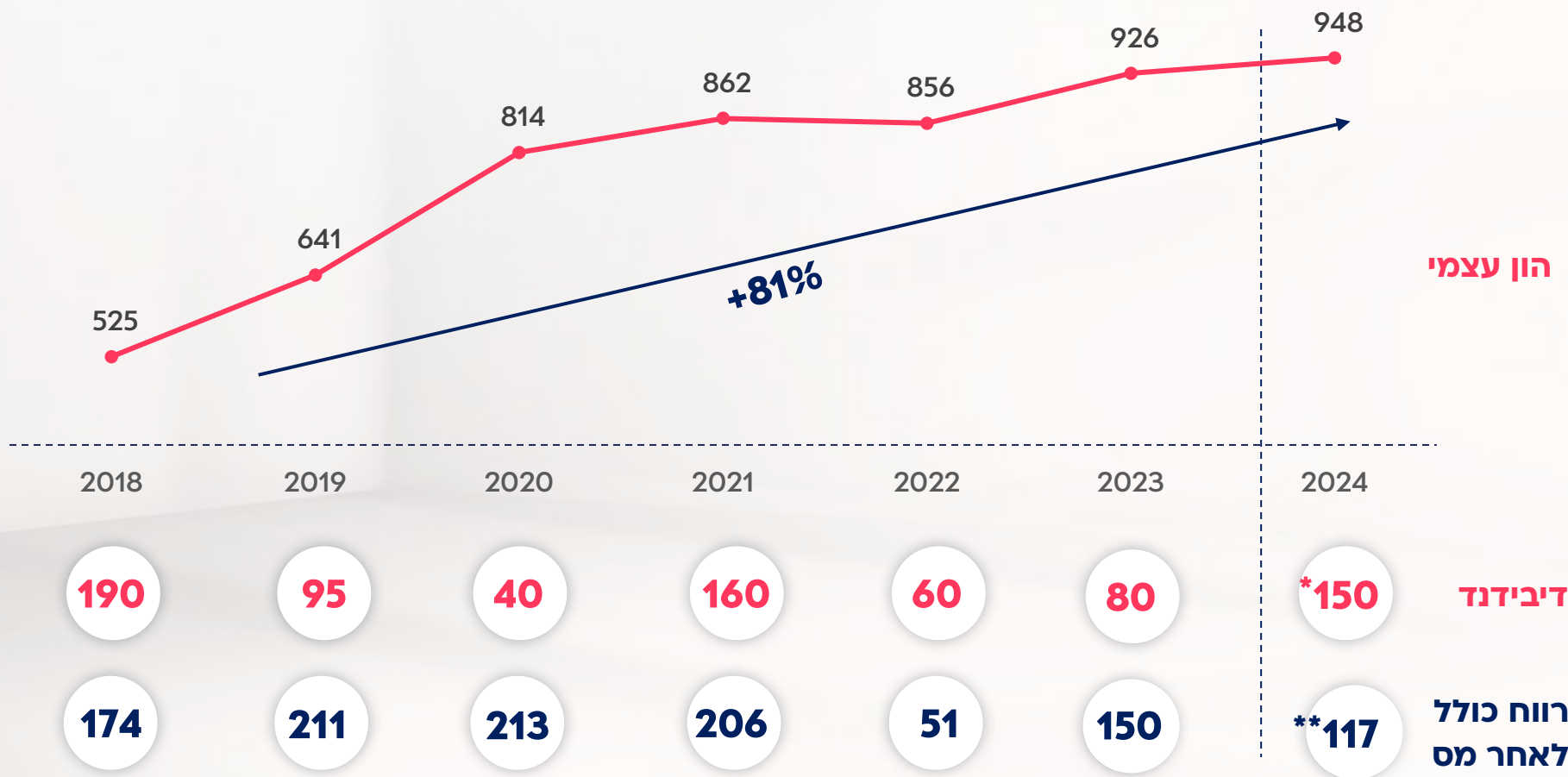


ליום 31/12/23 ולאחר חלוקת דיבידנד בסך 30 מיליון ₪ בגין רווחי רבעון 1 2024.

למודל במתכונתו הנוכחית רגישות גבוהה לשינויים במשתני שוק ואחרים.



התפתחות הון ודיבידנד



בסך הכל הוכרזו מאז
2018 כ-775 מיליון ₪
דיבידנד

פעילות החברה מבוססת על עוגנים רוחביים

ניהול
הוצאות
יעיל



מינוף
תוצאות
עיסקיות
באמצעות
שימושי
DATA



יכולות
טכנולוגיות
ודיגיטל
מתקדמות



מועדון
לקוחות
ייחודי



שיתופי
פעולה
עם מיטב
החברות
בשוק



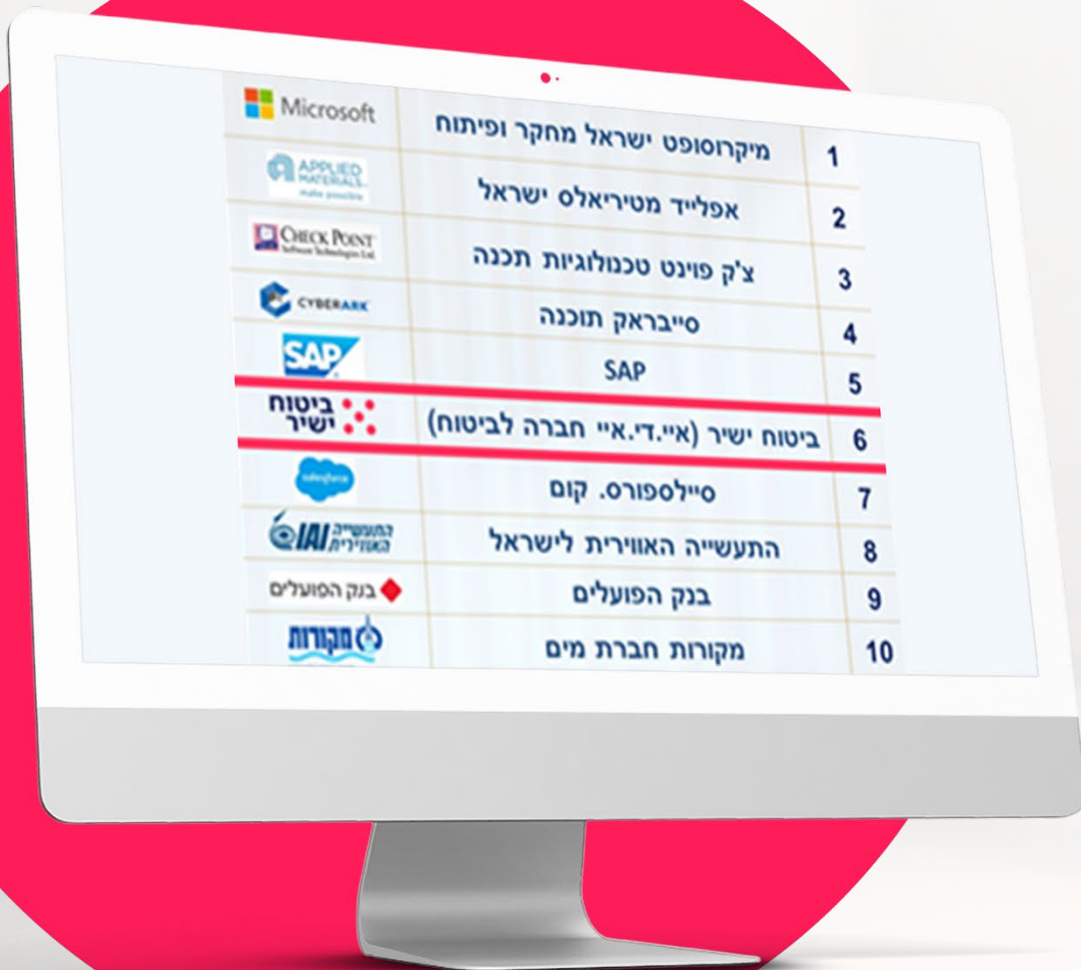
הון
אנושי
איכותי



בזירה הכי משמעותית,
המשאב האנושי –
ביטוח ישיר ממוצבת גבוה:

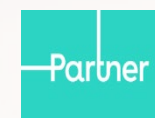
כח אדם איכותי, מחויב ומרוצה

ממוקמת בין חברות ההייטק המובילות ובמקום
הראשון בעולם הפיננסי כבר הרבה שנים ברציפות*



יצרנו שיתופי פעולה עסקיים נרחבים

במגוון מוצרים



מועדון לקוחות



חיזוק **הקשר עם**
הלקוח והארכת
ותק לקוח



יותר מוצרים
למשפחה



המועדון **היחיד**
מבין חברות הביטוח



מאות אלפי לקוחות
משתמשים באפליקציית
השירות, תביעות ומכירות
ובהטבות המועדון



יכולות טכנולוגיות ודיגיטל מתקדמות



מובילות בדיגיטל

אפליקציה ושירותים
דיגיטליים ייחודיים
.....
חיבור בין DATA ודיגיטל



חדשנות

HUB חדשנות
עם ענקית הביטוח
היפנית MSI



פשטות וקידמה

ארכיטקטורה מיטבית
המאפשרת TTM מהיר
ועלות מופחתת

.....
לקראת השלמת
החלפה של מערכות
הליבה ברוב הענפים
בחברה



אוטומציה

תשתית רובוטים ו-OCR
מתקדמת המחליפה
ביצוע פעולות ידניות

מינוף תוצאות עסקיות

באמצעות DATA



**שימוש
במודלי
חיזוי
חכמים**

מבוססי ML/AI בכל תחומי
הפעילות של החברה



**שימוש
באנליזה
מתקדמת
לניתוח**

מיקוד וזיהוי
פוטנציאל עסקי



**הרבה יותר
פרסונליים**

ורלוונטיים ללקוח



**מכירים
את הלקוחות
טוב יותר**

בחינת צרכים מותאמת

סיכום רבעון שני 2024



**הרחבת היקף שיתופי
הפעולה העסקיים**



השקעות
ניהול מגוון וסולידי
עם תשואה נאה



**שיפור מתמשך ברווחיות
ענף רכב רכוש, תוך איזון
בין רווחיות לצמיחה**



**המשך חיתום הדוק,
תמחור דיפרנציאלי
וניהול תביעות חכם**



**צמיחה בהיקף הלקוחות
ובהיקף הפרמיות
בענפים השונים**



מותג 9
תוצאותיו עולות על
הציפיות





ביטוח
ישיר



תוזה.